

# Paola Roberta Boscolo

Researcher



**Knowledge Group:** Government, Health and Not for Profit

**Research Domains:** Project Management

**Teaching Domains:** Venture Capital & Private Capital (Debt & Equity), IT

Project Management, Private Equity & Hedge Funds, Financial Accounting,

Design Thinking

**paola.boscolo@unibocconi.it**

---

## Biography

Paola Roberta Boscolo is a Researcher at SDA Bocconi School of Management, in the Governance, Health and Non for profit (GHNP) knowledge group, and a contract Professor at Bocconi University.

Her collaboration with Bocconi University began in 2010, as a teaching assistant in Public Management and research fellow at the Centre for research on Health and Social care Management (CeRGAS). In 2013 she moved to Imperial College London (UK), where her research interests for innovation and the healthcare sector took her to investigate and closely interact with healthcare organizations and professionals, scientists and medical technology providers. Her research has focused mostly on the driver of innovation adoption and diffusion and the impacts of technology implementation on organizations and professions.

Since 2019, Paola is the Account Manager at Bocconi 4 innovation (B4i) leading the collaboration between Bocconi and Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) aimed at fostering the mutual exchange of competences and entrepreneurial ideas between the two organizations. In 2019 she has also started a research collaboration with IIT, as a Visiting Scientist of the Icub Facility in Genoa, working on the economic sustainability of the European Digital Innovation Hub in Healthcare Robotics (DIH-HERO).

At SDA Bocconi, she is currently working on the development of several innovation and corporate entrepreneurship projects and custom educational programs for mid and large corporates. In 2021 she joined the team of the new Innovation and Corporate Entrepreneurship Center of SDA Bocconi (ICE).

She actively engages with the European Group for Organization Studies (EGOS) and the Academy of Management (AOM) participating with her studies to the debate of the following divisions: Technology and Innovation Management (TIM), Organization and Management Theory (OMT) e Health Care Management. From 2018 she is a member of the Industry Studies Association (ISA) and part of the Experts group selected by the Organization Theory in Health Care Association (OTHC), in USA.

She has authored several articles in Italian and international journals including: IEEE Robotics and Automation Magazine, Health Policy and Technology, International Journal of Cardiology, Expert Review of Medical Devices, Journal of Medical Marketing, Clinical Therapeutics, European Respiratory Review, Expert Review of Medical Devices, Rapporto OASI, Mecosan, Motore Sanità.

Paola holds a BSc and a MSc degree in Economics and Management from Bocconi and she obtained her PhD in Management from Imperial College Business School (UK).

---

## Articles in Scholarly Journals

### **Therapeutic innovation in high-prevalence chronic diseases: Challenges and opportunities for specialist care models**

TOZZI, V., P. R. BOSCOLO, G. CINELLI, L. FERRARA, F. PETRACCA, A. ZAZZERA, "Therapeutic innovation in high-prevalence chronic diseases: Challenges and opportunities for specialist care models", *Health Services Management Research*, 2024, vol. 37, no. 1, pp. 29-33

### **Unpacking hybridity: Development and first validation of a multidimensional instrument to profile hybrid professionals**

COMPAGNI, A., P. R. BOSCOLO, G. GIACOMELLI, M. SARTIRANA, "Unpacking hybridity: Development and first validation of a multidimensional instrument to profile hybrid professionals", *Public Administration*, 2024, vol. 102, no. 2, pp. 519-539

### **La digitalizzazione tra certezze e opportunità**

BOSCOLO, P. R., R. TARRICONE, "La digitalizzazione tra certezze e opportunità", *Economia & Management*, 2022, no. 2, pp. 40-45

### **Un framework per la digitalizzazione del territorio**

LONGO, F., P. R. BOSCOLO, C. BUONGIORNO SOTTORIVA, "Un framework per la digitalizzazione del territorio", *Mecosan*, 2022, no. 122, pp. 105-122

### **Digital Innovation Hubs in Health-Care Robotics Fighting COVID-19: Novel Support for Patients and Health-Care Workers Across Europe**

JOVANOVIC, K., A. SCHWIER, E. MATHESON, M. XILOYANNIS, E. ROZEBOOM, N. HOCHHAUSEN, B. VERMEULEN, B. GRAF, P. WOLF, Z. NAWRAT, J. ESCUDER, M. MECHELINCK, B. SORENSEN, P. R. BOSCOLO, M. OBACH, S. TOGNARELLI, M. JANKOVIC, C. LEROUX, G. FERRIGNO, F. J. SIEPEL, S. STRAMIGIOLI, "Digital Innovation Hubs in Health-Care Robotics Fighting COVID-19: Novel Support for Patients and Health-Care Workers Across Europe", *IEEE Robotics & Automation Magazine*, 2021, vol. 28, no. 1, pp. 40-47

### **Measuring Value in Health Care: A Comparative Analysis of Value-based Frameworks**

BOSCOLO, P. R., G. CALLEA, O. CIANI, R. TARRICONE, "Measuring Value in Health Care: A Comparative Analysis of Value-based Frameworks", *Clinical Therapeutics*, January 2020, vol. 42, no. 2, pp. 34-43

## **Real-world cost effectiveness of MitraClip combined with Medical Therapy Versus Medical therapy alone in patients with moderate or severe mitral regurgitation**

ARMENI, P., P. BOSCOLO, R. TARRICONE, D. CAPODANNO, A. P. MAGGIONI, C. GRASSO, F. MAISANO, "Real-world cost effectiveness of MitraClip combined with Medical Therapy Versus Medical therapy alone in patients with moderate or severe mitral regurgitation", International Journal of Cardiology, 2016, vol. 209, pp. 153-160

## **What type of clinical evidence is needed to assess medical devices?**

ARMENI, P., R. TARRICONE, P. BOSCOLO, "What type of clinical evidence is needed to assess medical devices?", European Respiratory Review, 2016, vol. 25, no. 141, pp. 259-265

## **De innovatione: The concept of innovation for medical technologies and its implications for healthcare policy-making**

CIANI, O., P. ARMENI, P. R. BOSCOLO, M. CAVAZZA, C. JOMMI, R. TARRICONE, "De innovatione: The concept of innovation for medical technologies and its implications for healthcare policy-making", Health Policy and Technology, 2016, vol. 5, no. 1, pp. 47-64

## **Comparative effectiveness of Mitraclip plus medical therapy versus medical therapy alone in high-risk surgical patients: a comprehensive review**

ARMENI, P., F. M. GONZALEZ, A. P. FINCH, P. BOSCOLO, R. TARRICONE, "Comparative effectiveness of Mitraclip plus medical therapy versus medical therapy alone in high-risk surgical patients: a comprehensive review", Expert Review of Medical Devices, 2015, vol. 12, no. 4, pp. 471-485

## **Planning and control of medical device investments by Italian public health authorities: A means to improve the decision-making process**

SALVATORE, C., P. BOSCOLO, R. TARRICONE, "Planning and control of medical device investments by Italian public health authorities: A means to improve the decision-making process", Journal of Medical Marketing, 2013, vol. 13, no. 3, pp. 135-141

## **Forme di gestione e modelli istituzionali per la filiera dei servizi nefrologici. Analisi di alcune esperienze in Italia.**

BOSCOLO, P., V. TOZZI, "Forme di gestione e modelli istituzionali per la filiera dei servizi nefrologici. Analisi di alcune esperienze in Italia.", Giornale Italiano di Nefrologia, 2012, vol. 29, no. 6, pp. 735-745

## **Valutare l'impatto dell'HTA come strumento di governo dell'innovazione tecnologica: modelli teorici e studi empirici**

TARRICONE, R., P. BOSCOLO, O. CIANI, "Valutare l'impatto dell'HTA come strumento di governo dell'innovazione tecnologica: modelli teorici e studi empirici", PharmacoEconomics Italian Research Articles, 2012, vol. 14, no. Supplemento 1, pp. 51-62

## **Hospital-based HTA: quale valore per la valutazione delle tecnologie nelle Aziende Sanitarie italiane?**

BOSCOLO, P. R., M. CANNOBBIO, O. CIANI, "Hospital-based HTA: quale valore per la valutazione delle tecnologie nelle Aziende Sanitarie italiane?", Management Control, 2012, vol. 2, pp. 55-69

## **La gestione delle interdipendenze per la filiera dei servizi nefrologici: il caso dell'Azienda Ospedaliera Bolognini di Seriate**

BOSCOLO, P., V. TOZZI, "La gestione delle interdipendenze per la filiera dei servizi nefrologici: il caso dell'Azienda Ospedaliera Bolognini di Seriate", Mecosan, 2011, no. 80, pp. 121-136

---

## **Contribution to Chapters, Books or Research Monographs**

### **La trasformazione digitale delle aziende del SSN: tra investimenti del PNRR e spazi di autonomia manageriale**

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, F. GUERRA, F. PETRACCA, P. PETRALIA, N. PINELLI, "La trasformazione digitale delle aziende del SSN: tra investimenti del PNRR e spazi di autonomia manageriale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 469-491, 2024

### **L'ecosistema digitale territoriale**

BOSCOLO, P. R., F. LONGO, "L'ecosistema digitale territoriale" in Management della Cronicità: Logiche aziendali per gestire i nuovi setting sanitari finanziati dal PNRR., F. Longo, V. Tozzi (Eds.), Egea, chap. 15, pp. 291-306, 2023

### **La telemedicina verso il consolidamento: assetti organizzativi formalizzati ed emergenti nel SSN**

BOBINI, M., P. R. BOSCOLO, C. CACCIA, F. PETRACCA, A. ROTOLI, "La telemedicina verso il consolidamento: assetti organizzativi formalizzati ed emergenti nel SSN" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 12, pp. 473-513, 2023

### **Sfide, approcci e soluzioni: i suggerimenti dalla letteratura internazionale**

BOSCOLO, P. R., "Sfide, approcci e soluzioni: i suggerimenti dalla letteratura internazionale" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 23-28, 2022

### **La gestione dei tempi di attesa in Italia durante e oltre la crisi Covid: le aziende**

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, A. ROTOLI, "La gestione dei tempi di attesa in Italia durante e oltre la crisi Covid: le aziende" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 43-68, 2022

### **I Sistemi CUP come perno centrale: modelli, trasformazioni e innovazioni**

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, A. ROTOLI, "I Sistemi CUP come perno centrale: modelli, trasformazioni e innovazioni" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 5, pp. 69-86, 2022

### **Strategie e assetti organizzativi per lo sviluppo di strumenti e servizi di intelligenza artificiale nelle aziende sanitarie**

BOBINI, M., P. R. BOSCOLO, C. BUONGIORNO SOTTORIVA, F. LONGO, A. ROTOLI, "Strategie e assetti organizzativi per lo sviluppo di strumenti e servizi di intelligenza artificiale nelle aziende sanitarie" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 613-642, 2022

## **La telemedicina e i processi di gestione del cambiamento nelle aziende sanitarie**

BOBINI, M., P. R. BOSCOLO, V. TOZZI, R. TARRICONE, "La telemedicina e i processi di gestione del cambiamento nelle aziende sanitarie" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 461-485, 2021

## **Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19**

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, F. LECCI, A. ROTOLI, R. TARRICONE, "Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 18, pp. 697-742, 2021

## **Le tecnologie nella gestione dell'emergenza: sviluppo e tenuta delle nuove soluzioni**

BOSCOLO, P. R., L. GIUDICE, E. MALLARINI, V. RAPPINI, "Le tecnologie nella gestione dell'emergenza: sviluppo e tenuta delle nuove soluzioni" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 657-712, 2020

## **Tecnologia e innovazione nei modelli di servizio in sanità**

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, V. RAPPINI, A. ROTOLI, "Tecnologia e innovazione nei modelli di servizio in sanità" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 529-575, 2019

## **Prezzi di riferimento per dispositivi medici: criticità, vantaggi e approcci**

ARMENI, P., P. R. BOSCOLO, G. CALLEA, M. C. CAVALLO, O. CIANI, F. COSTA, S. GHISLANDI, R. TARRICONE, A. TORBICA, "Prezzi di riferimento per dispositivi medici: criticità, vantaggi e approcci" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 15, pp. 567-586, 2018

## **Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale**

BOSCOLO, P., O. CIANI, C. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 29-87, 2017

## **La funzione di HTA nelle aziende sanitarie italiane: un potenziale ancora inutilizzato?**

BOSCOLO, P. R., O. CIANI, R. TARRICONE, A. TORBICA, "La funzione di HTA nelle aziende sanitarie italiane: un potenziale ancora inutilizzato?" in Rapporto OASI 2015., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 585-607, 2015

## **I processi di valutazione dei dispositivi medici e delle tecnologie sanitarie**

BOSCOLO, P., O. CIANI, A. TORBICA, "I processi di valutazione dei dispositivi medici e delle tecnologie sanitarie" in Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatto sull'innovazione e diffusione delle tecnologie mediche., Rosanna Tarricone (Ed.), Egea, pp. 159-186, 2012

## **La dimensione del settore dei dispositivi medici**

BOSCOLO, P., G. CALLEA, M. CANOBBIO, O. CIANI, "La dimensione del settore dei dispositivi medici" in Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatto sull'innovazione e diffusione delle tecnologie mediche., R. Tarricone (Ed.), Egea, pp. 75-158, 2012

## **Le imprese produttrici di dispositivi medici e le caratteristiche del prodotto e del mercato**

BOSCOLO, P., R. TARRICONE, "Le imprese produttrici di dispositivi medici e le caratteristiche del prodotto e del mercato" in Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatto sull'innovazione e diffusione delle tecnologie

mediche., R. Tarricone (Ed.), Egea, pp. 1-46, 2012

### **Innovazione e performance nella gestione della SupplyChain in sanità: esempi nazionali ed internazionali a confronto.**

BOSCOLO, P., I. GIUSEPI, M. MARSILIO, S. VILLA, "Innovazione e performance nella gestione della SupplyChain in sanità: esempi nazionali ed internazionali a confronto." in Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., Egea, pp. 299-330, 2011

---

## **Other**

### **PNRR sanità: la lenta metamorfosi digitale del SSN**

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, F. GUERRA, F. PETRACCA, "PNRR sanità: la lenta metamorfosi digitale del SSN", Agenda Digitale, 4 December 2024

### **Medicina generale, serve un digitale semplice e integrato: come fare**

BOSCOLO, P. R., F. GUERRA, "Medicina generale, serve un digitale semplice e integrato: come fare", Agenda Digitale, 4 March 2024

### **Sanità territoriale: come ripensare servizi e percorsi di cura col digitale**

BOSCOLO, P. R., C. BUONGIORNO SOTTORIVA, F. GUERRA, "Sanità territoriale: come ripensare servizi e percorsi di cura col digitale", Agenda Digitale, 26 September 2023

### **Big data in sanità: ambiti di priorità e proposte per la raccolta e l'utilizzo**

BOSCOLO, P. R., F. LONGO, "Big data in sanità: ambiti di priorità e proposte per la raccolta e l'utilizzo", Percorsi di secondo welfare, 21 January 2022

### **Proposte per la digitalizzazione dei servizi sanitari**

LONGO, F., P. R. BOSCOLO, "Proposte per la digitalizzazione dei servizi sanitari", Percorsi di secondo welfare, 31 December 2021

### **Revisiting the innovation journey. Organizational, technology and policy perspectives on complex innovations - PhD Thesis**

BOSCOLO, P. R., "Revisiting the innovation journey. Organizational, technology and policy perspectives on complex innovations - PhD Thesis", Imperial College London, 2018

---

## **Articles in national/international newspapers**

### **Un framework per la digitalizzazione del territorio**

LONGO, F., P. R. BOSCOLO, C. B. SOTTORIVA, G. DELGROSSI, "Un framework per la digitalizzazione del territorio", Quotidianosanità.it, 13 June 2022

### **Hta, servono dati aggiornati**

## Proceedings/Presentations

### **An international perspective on business models for precision medicine**

BOSCOLO, P. R., F. , M. AMATUCCI, "An international perspective on business models for precision medicine" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference - 2-3 December, 2021, Milano, Italy

### **How to keep the momentum and support the Italian NHS adopting innovation and delivering innovative services**

BOSCOLO, P. R., L. GIUDICE, E. MALLARINI, V. RAPPINI, "How to keep the momentum and support the Italian NHS adopting innovation and delivering innovative services" in Sinergie-SIMA 2020 Conference, 7-8 September, 2020, Pisa, Italy

### **Valutazioni complesse se non impossibili per tecnologie semplici**

BOSCOLO, P. R., O. CIANI, R. TARRICONE, "Valutazioni complesse se non impossibili per tecnologie semplici" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

### **Business and government relations in healthcare sector: the case of medical devices companies collaboration with health care organizations to appropriately manage medical technologies**

BOSCOLO, P., G. CALLEA, M. MARSILIO, R. TARRICONE, "Business and government relations in healthcare sector: the case of medical devices companies collaboration with health care organizations to appropriately manage medical technologies" in EHMA Annual Conference: What healthcare can we afford? Better, quicker, lower cost health services - June 26-28, 2013, Milano, Italy

### **Do HTA practices and procurement policies impact expenditures for medical devices?**

TARRICONE, R., P. ARMENI, P. BOSCOLO, G. CALLEA, M. CAVAZZA, O. CIANI, C. JOMMI, M. MARSILIO, A. TORBICA, "Do HTA practices and procurement policies impact expenditures for medical devices?" in EHMA Annual Conference: What healthcare can we afford? Better, quicker, lower cost health services - June 26-28, 2013, Milano, Italy